

Risikomanagement in Projekten

 Live Online oder Präsenz



2 Tage (14 Stunden)

Inhouse-Paket : Auf Anfrage

Nr.: 2191

Ziel dieses Seminars ist es, ein effektives Risikomanagement in Projekten durchzuführen und dadurch die Projektergebnisse zu optimieren. Nach diesem Seminar können Sie Risiken bereits in der Projektanfangsphase identifizieren und Schäden für Ihr Projekt vermeiden. Sie sind in der Lage, Risiken qualitativ und quantitativ zu analysieren, zu bewerten, in Ihrer Projektplanung zu berücksichtigen und entsprechende Maßnahmen zur Risikovermeidung, Risikominimierung und Risikotransferierung einzuleiten. Außerdem können Sie Vertragsformulierungen auf ihre Risiken hin analysieren und diese im Rahmen des Projektcontrollings überwachen und steuern.

Wer sollte teilnehmen:

Zielgruppe

Projektleiter, Teilprojektleiter, Projektkaufleute, Projektmitarbeiter, Key Accounts / Vertriebsbeauftragte.

Voraussetzungen

Erste Erfahrungen im Projektmanagement.

Trainingsprogramm

Risikomanagement im Angebots- und Abwicklungsprozess

- Zusammenhang Projektmanagement/Risikomanagement
- Begriffsklärung Risiko/Chance/Claim/Change Request
- Risikokategorien
- Risk Breakdown Structure

Projektrisiken identifizieren

- Vorgehen im Risikomanagement
- Risikoarten
- Ursachenanalyse (Ishikawa)
- SWOT-Analyse
- Methoden zur Risikoidentifizierung
- Vertragsrisiken

Projektrisiken analysieren und bewerten

- Unterschiedliche Methoden zur Risikoanalyse
- Bewertung von Eintrittswahrscheinlichkeit und Tragweite
- Risiken einstufen und priorisieren

Projektrisiken im Projektverlauf berücksichtigen

- Risikostrategien
- Risikomaßnahmen erarbeiten

- Auswirkungen auf die Projektplanung
- Risikocontrolling
- Die 10 Leitlinien im Risikomanagement



Schulungsmethode

Vortrag, Diskussion, Gruppenarbeit, Beispiele aus der Praxis.

Hinweis

Das Seminar umfasst die Vorgehensweise für das Managen von Projektrisiken in Anlehnung an die Vorgaben des PMI® (Project Management Institute). Sie identifizieren und analysieren Projektrisiken anhand einer durchgängigen Fallstudie und erarbeiten in Kleingruppen Maßnahmen zur Risikovermeidung und Schadensreduzierung.

Bei diesem Seminar können Sie PDUs sammeln. Nähere Informationen hier.